

# OPPLYSNINGSVESENETS FOND – FORTID OG NÅTID

Ole-Wilhelm Meyer

Stiftelsesseminaret - Stiftelsesforeningen og BI

08.10.2020



**Opplysningsvesenets  
fond**

# Hva er Opplysningsvesenets fond?



Alstahaug prestegård

1821 loven



Så vel kjøpesummer som inntekter av det gods som er benefisert geistligheten, skal bare anvendes til geistlighetens beste og til opplysningens fremme. Milde stiftelsers eiendommer skal bare anvendes til gagn for disse.

*Grunnloven § 116*

# Lovmessige rammer

## - teknisk en stiftelse – men ikke underlagt stiftelsesloven

### ▪ **Grunnloven §116**

- Anvendelsen av det Geistlighetens benefiserte gods til geistlighetens beste og opplysningens fremme

### ▪ **Lov om Opplysningsvesenets fond**

- Fondet forvaltes av Kongen
- Eiendommene og kapitalen kan ikke gis bort eller brukes opp – bl.a. krav om markedsriktig pris
- Ved salg av eiendommer kan ikke salgssummen benyttes til drift, men må i sin helhet legges til kapitalfondet
- Avkastning skal i første rekke dekke fondets utgifter, deretter legges til kapitalen eller gis til kirkelige formål

### ▪ **Hovedinstruksen (fra departementet)**

- Være ”compliant”; i henhold til alle lover og regler
- Drive markedsmessig – en kommersiell virksomhet
- I henhold til NUES



# OVFs samfunnsoppdrag

Iflg. Stortingsproposisjon 1 S (2012-2013)

- **OVF skal gjennom god og effektiv drift skape solide økonomiske resultater som danner grunnlag for bærekraftig kulturminneforvaltning og tilskudd til Den norske kirke**

Med dette mener vi:

- Gode og mest mulig forutsigbare økonomiske resultater basert på bærekraftig og etisk forsvarlig, kostnadseffektiv og profesjonell drift
  - Ivareta viktige kulturminner for å fortelle presteboligenes historie i samfunnet
  - Tilby en preferert boligordning for Den norske kirke
  - Best mulig langsiktig verdiutvikling av fondets eiendeler (og inflasjonssikring av kapitalen)
- **Vi skal bygge positive relasjoner til våre kunder og samfunnsinteressenter**



**Opplysningsvesenets  
fond**

# OVF i tall (2019/2020)

## Bygninger

- 1.334 bygninger (herav 283 fredede), 227.340 m<sup>2</sup>, herav 327 preste- og bispeboliger
- 10 næringseiendommer, 26.214 m<sup>2</sup>

## Jordbruk

- 21 forpakningsbruk og 132 jordleiebruk

## Arealer

- 918.000 daa (i 330 kommuner), hvorav 515.000 daa produktiv skog
  - I tillegg eier fondet ca. 400.000 daa sammen med andre

**6.340 festetomter (hvorav ca. 4.200 til bolig- og fritidsformål)**

**39 kraftverk i drift og 11 under bygging**

**11 eiendomsutviklingsprosjekter**

**Kr. 48,3 mill. i finansielle ytelser til Kirken + netto kr. 63,5 mill. i ytelser knyttet til fondets presteboliger/-gårder**

**P.t. ca. 100 ansatte (fordelt på Oslo og Distrikts-Norge) - Store deler av ressursbruken skjer i Distrikts-Norge**



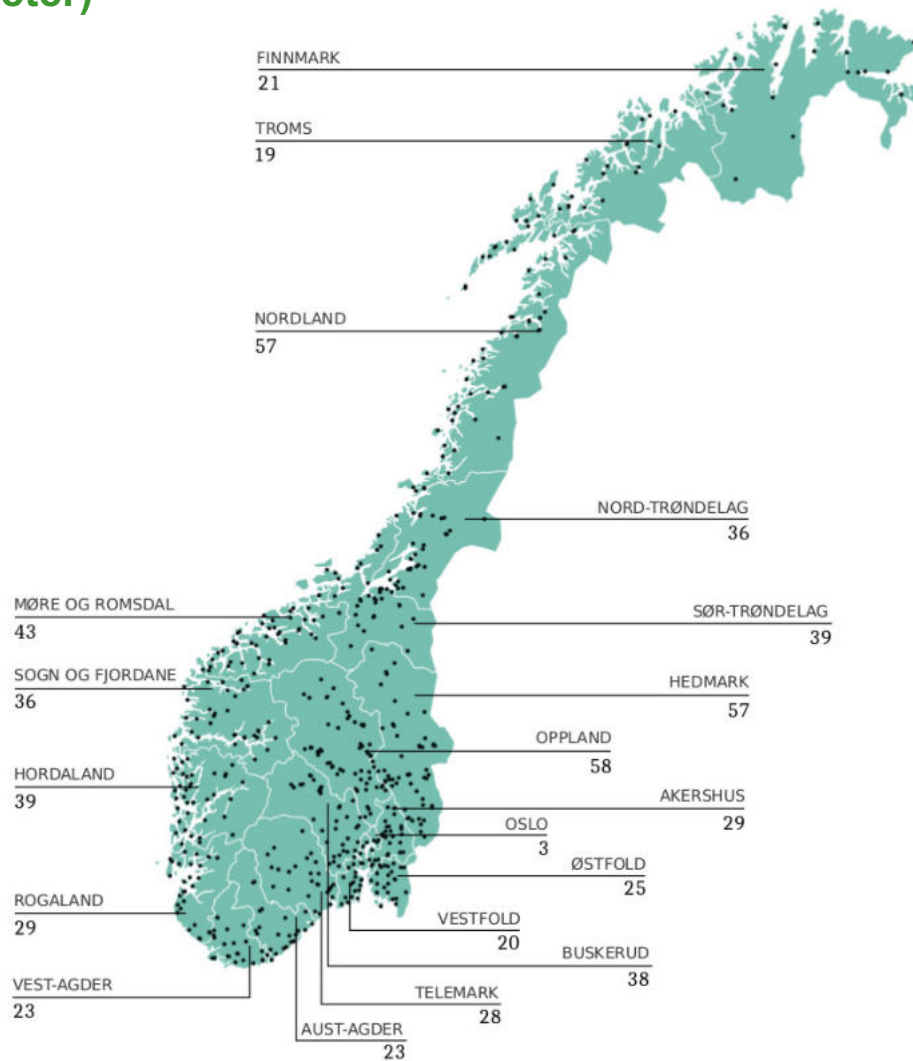
**Opplysningsvesenets  
fond**

## Estimert salgs- og nåverdi av fondets eiendeler (mNOK) per 31.12.2019

- Salgs- eller markedsverdien på 11,5 mrd. NOK er en teoretisk og usikker størrelse, særlig med hensyn til verdien av boligene og landbrukseiendommene.
  - Mange av eiendommene er ikke taksert
  - Salg av festetomt er avhengig av at fester er villig til å kjøpe
  - Skogen, gårdsbrukene og mange av fondets presteboliger kan ikke selges fritt
    - Landbrukslovgivningen; delings-, pris- og konsesjonsproblematikk
  - Avhending/salg av eiendom vil ta lang tid
- Med nåverdi (NPV) (6,8 mrd. NOK før, men 5,6 mrd. NOK etter tilskudd til kirken) menes verdien av fondets aktiva beregnet ut fra de kontantstrømmene de gir
  - Inntektene fondets aktiva ventes å gi i framtiden, og med fradrag for framtidige kostnader og investeringer som er nødvendige for å skape inntektene
  - Presteboligene (og forpaktningsbrukene) har negativ nåverdi fordi leieinntektene er lave samtidig som driftsutgiftene og vedlikeholds- og investeringsbehovene er betydelige
- Verdiene er betinget av god drift i alle ledd

# OVF tilstede i det meste av Norge

(antall eiendomsenheter)



**Opplæringsvesenets  
fond**

## OVF ønsker å være en samarbeidspartner og muliggjørere i lokal-Norge fordi.....

OVF er bevisst både på eget ansvar og på omgivelsenes forventninger knyttet til at fondet eier 918.000 daa i 330 kommuner i Norge (og nesten 400.000 daa sammen med andre)

- Av historiske årsaker ofte de mest attraktive eiendommene
- Fondet er ofte både en premissgiver og muliggjørere for utviklingen av mange lokalsamfunn





# OVF i samfunnsdebatten informasjons- og kommunikasjonsutfordring

## -mange mener mye om fondet, men vet mindre



### Undrende til omtalen av Opplysningsvesenets fond

MENING 15. JUNI 2017

DEL PÅ FACEBOOK DEL PÅ TWITTER

**AV**

**Ole-Wilhelm Meyer**  
DIREKTØR  
OPPLYSNINGSVESENETS FOND

**MEST DELT** MEST LEST SIS

JARL HELLESVIK  
En same som forsvarsminister

Vi har i den senere tid opplevd omtale av fondets virksomhet i Nord-Norge som vi ikke kjenner oss igjen i. Her ønsker vi å forklare bakgrunnen for hvordan vi arbeider, og samtidig kommentere noen tema.

Som stor aktør både i Lyngen og mange andre steder i Norge forsøker vi alltid å finne riktige pris- og leienivåer. Det kan av og til være en krevende øvelse å fastsette verdien på en konkret tomt. Ingen tomter er like og forskjellige faktorer kan virke inn på en tomtes verdi, f.eks. er tomtens beskaffenhet, beliggenhet i forhold til sentrum og kommunikasjonsmuligheter av betydning. I Lyngen er det bratt og egnede tomter er kanskje ikke lett å finne.



**Opplysningsvesenets fond**









## Besøksenteret ved Nidarosdomen



**Opplysningsvesenets  
fond**













## Hanna Winsnes



## Gustava Kielland



Dikter



Susanne Sophie Caroline Gustava Kielland var en norsk dikter og misjonsforeningspioner. Hun var datter av tollbetjent Gustav Blom i Drammen og Karen Petronelle Stoltenberg. I 1824 giftet hun seg med presten Gabriel Kirsebom Kielland. Sammen fikk de ni barn. [Wikipedia](#)

**Fødselsdato:** 6. mars 1800, [Kongsberg](#)

**Døde:** 28. februar 1889, [Skien](#)

## Niels Henrik Abel



Matematiker



Niels Henrik Abel var en norsk matematiker. Han tok opp og løste problemer som andre hadde strevd med i hundrevis av år, gjorde nye oppdagelser og formulerte spørsmål som den dag i dag er sentrale i moderne matematikk. [Wikipedia](#)

**Fødselsdato:** 5. august 1802, [Nedstrand](#)

**Døde:** 6. april 1829, [Froland](#)



## Kvinnegruppa Ottar er oppkalt etter pionéren Elise Ottesen Jensen



KVINNEGRUPPA  
**OTTAR**

### Elise Ottesen Jensen

Grunnlegger av RFSU. Norsk-svensk seksualopplyser, journalist og sosialistisk agitator som kjempet særlig hardt for familieplanlegging og kvinnes rett til å forstå og styre over sin egen seksualitet. Hun var en viktig foregangskvinne innen kvinnekamp og feminisme.

# Summen av pålagte oppgaver og forpliktelser – boligordning, kulturminner og utbetalinger til kirken – utfordrer ressursene og den økonomiske bæreevnen

- Kapitalen i fondet kan ikke benyttes – kun avkastningen
  - OVF sikrer inntektene gjennom forvaltning og utvikling (kommersialisering) av ressursbasen
  - Fondet er helt avhengig av å bygge opp og styrke sin kommersielle side
  - Et lønnsomt OVF med forsvarlig risiko er en absolutt forutsetning for at fondet skal kunne løse sitt samfunnsoppdrag og lovpålagte oppgaver
- Bare en begrenset del av OVFs eiendeler skaper et tilfredsstillende økonomisk resultat
- Fondet må tjene penger for å kunne løse sitt samfunnsoppdrag,
  - Men inntjeningen er usikker og svinger med markedene
  - Fondet reduserer stadig driftskostnadene og effektiviserer virksomheten
- Verdiene og aktivitetene i fondet er avhengige av hverandre. Brytes verdiene og verdikjedene opp, øker risikoen og verdiskapningen, og inntjeningen reduseres
  - Det blir mindre penger å bruke på og dele ut til fondets formål



## Fondet er ikke en konto det kan hentes penger fra, men en virksomhet som må tjene penger for å løse sitt samfunnsoppdrag

- Kapitalfondet kan ikke benyttes til driftsformål
- Det økonomiske handlingsrommet er begrenset til årets resultat
- Fondet er en profesjonell aktør på lik linje med og i konkurranse med øvrige markedsaktører
- Fondets «tomtebank» er grunnlaget for fondets langsiktige verdiskapning
- Fondet har gjennomgått store, forretningsmessige endringer
  - Nye, kommersielle forretningsområder (som har sitt utspring i fondets eiendommer) skal sikre fremtiden
- Å lykkes er betinget av riktige valg innenfor riktige rammevilkår
  - Riktige valg betinger riktig kompetanse, kapasitet og organisering



# Verdiskapningen i og de årlige utbetalingene fra OVF er avhengig av datterselskapene og de tverrgående prosessene – verdikjedene - i fondet

- Balanseført verdi alle arealer kr. 1.000,- i 2001
  - M.a.o. betydelige underliggende verdier som kan synliggjøres og realiseres
- Viktig at vesentlige deler av OVF holdes samlet for å kunne realisere underliggende verdier
- Datterselskapene er helt nødvendige «verktøy» for å kunne få frem og realisere de underliggende verdiene i fondet
  - Risikoavgrensning i f.t. fondet
  - Muliggjør nødvendig medeierskap for å kunne utvikle prosjekter
  - Muliggjør ekstern finansiering



# Verdiskapningen og inntektene kommer fra områder som alle har sin forankring i OVF's historie

## Prestebolig

- Forvaltning
- Drift
- Vedlikehold
- Kjøp og salg

## Jord/Skog

- Forpaktning
- Jordleie
- Skog
- Grus og mineraler
- Jakt og fiske

## Feste

- Kontraktsforvaltning
- Regulering
- Innløsning

## Eiendomsutvikling

- Identifisere
- Regulere
- Prosjektering og gjennomføring

## Næringseiendom

- Drift og vedlikehold
- Rehabilitering
- Utvikling

## Småkraft

- 2013–2021: Prosjektering og bygging
- 2021 – 2080(?): Drift

## Kapitalforvaltning

- Etisk og bærekraftig forsvarlig



# Clemens Eiendoms utviklingsprosjekter





# KIRKENS HUS

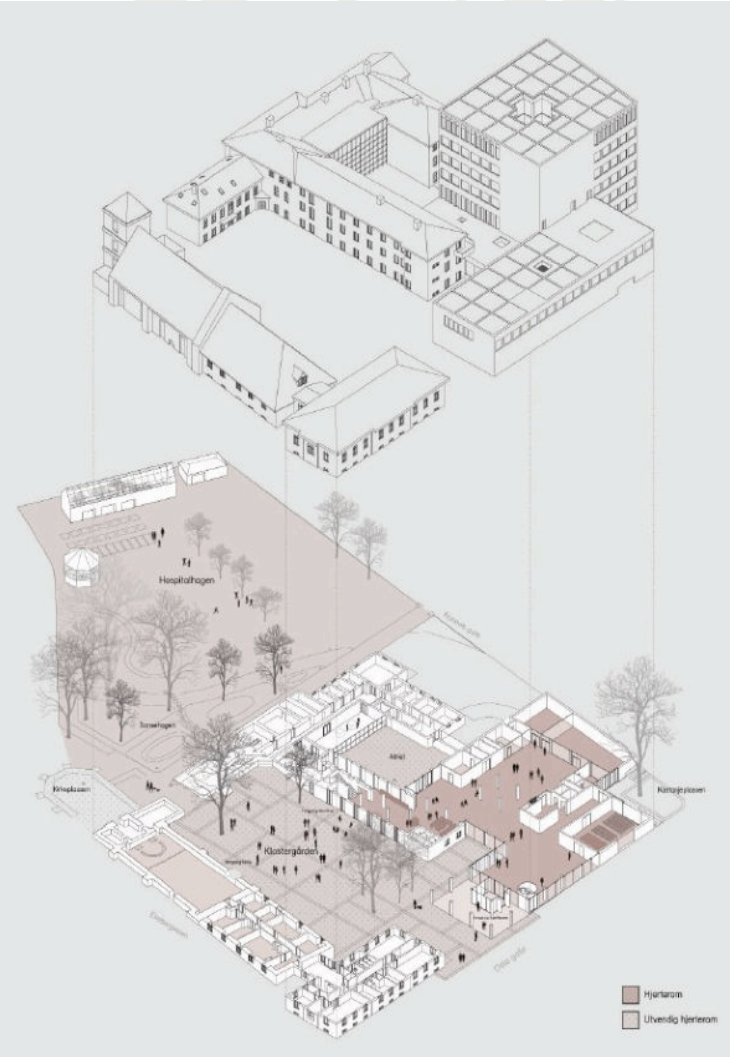
Skisseprosjekt



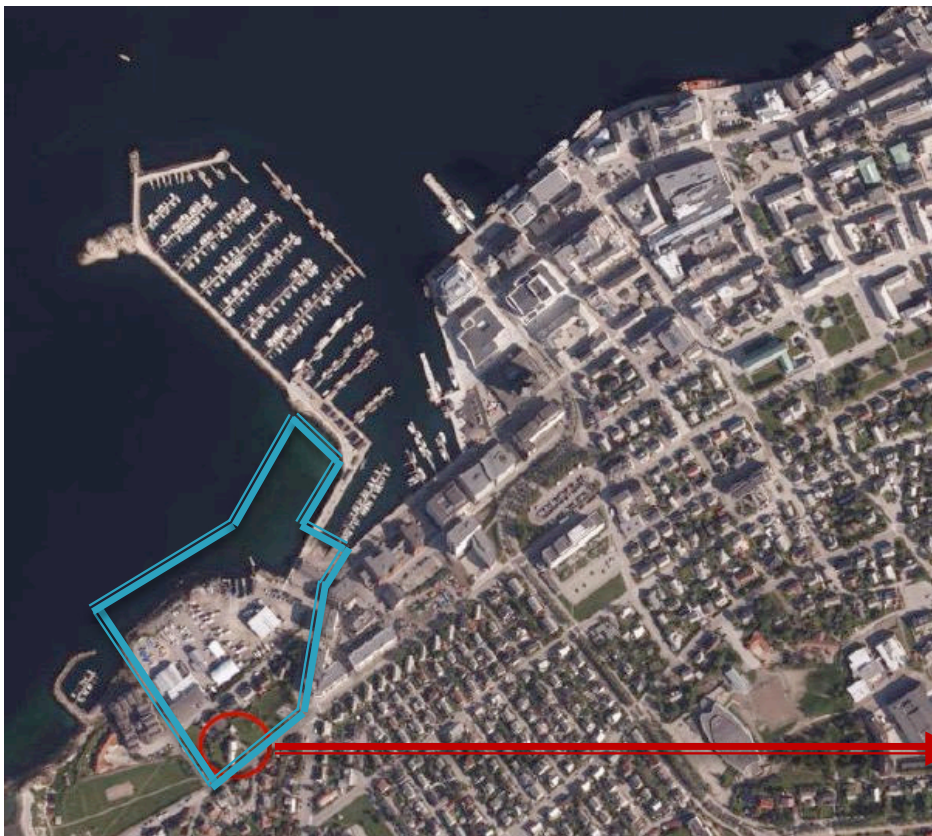
Opplysningsvesenets  
fond



**Opplysningsvesenets  
fond**



# Bodø



## Brevika Utvikling Bodø AS:

- Clemens Eiendom 33,3 %
- Hundholmen Byutv. 33,3 %
- Løvold Solutions 33,3 %

40 mål tomt / 500-600 boliger.

- Planprogram er vedtatt i Bodø kommune
- Reguleringsprosess startet
- Parallelloppdrag med tre arkitekter



Opplysningsvesenets  
fond

## Ber i innbyggerne om å hjelpe til



**BER OM RÅD:** Til venstre står prosjektleder og daglig leder i Breivika Utvikling, Håvard Engseth, sammen med styrets leder, Knut Halvor Hansen.

**Utbyggerne ønsker innspill fra Bodøs borgere.**

**VICTORIA FINSTAD**  
vfinst@bodoaas.no  
735 05 050

**BODØ:** Styrelederen i Breivika Utvikling Bodø AS vil at bodø-folket skal være flinke til å komme med innspill til den nye bydelen.

- Vi vil vise mulighetene gjennom å engasjere folk og andre interessegrupper. Det var en innledning som handlet om en prosess for å få innspill. Det gjelder innspill fra kommunen og fra bodø-folket, sier styreleder i Breivika Utvikling Bodø AS, Knut Halvor Hansen, engasjert.

**Engasjerende**

Han synes forslagenes som kom fram på møtet er flotte, og at viser hvilke enorme muligheter det er i Breivika og i området rundt moloen. Nå, når forslagenes har kommet inn, ber han innstendig om at publikum kommer med sine synspunkter.

- Det er akkurat det som skaper grunnlaget for at det skal bli et godt sted å bo. For eksempel det innspillet som kom fra Bertn Aanonson i Bodø Seilforening angående seiling for barn og ungdom. Han sa jo at det er et godt og nytt sted for seiling og ønsker å bruke området mer til det. Det er et nyttig innspill for oss, sier han videre.

Nå gjelder det å plukke ut

elementer som utviklerne liker og som befolkningen liker. Han synes at forslaget om et badhus og en badstu på en av de beste tomtene var en morsom idé.

- Det er folk som skaper liv, ikke utbyggerne. Du kan ikke planlegge liv, men tilrettelegge for at de kan leve og forsterkes, konstaterer han.

**Håper på respons**

Nå åpner Bodø kommune for innspill til utbyggingen på sine hjemmesider, med et spørreskjema som er utformet slik at folk svarer blant annet på hvordan de kunne tenke seg å bo og hva de vil ha i en slik bydel.

Proessen med å hente inn innspill fra innbyggerne og å bestemme seg for hvilket forslag fra arkitektene de liker best vil vare fram til i mars.

- Jeg håper vi får mange tilbakemeldinger, sier han.



**LOKALKJENTE:** Lorents Uggård fra Gnist i Bodø og Torstein Piltingsrud fra AT i Tromsø.



**NY BYDEL:** Nærheten til sjøen opprør alle arkitektene, men Mad Arkitekter bygger en ny øy og lager en kanal for å skape en helt ny bydel i sentrum.

**ILLUSTRASJON: MAD ARKITEKTER**

Stort oppmøte da den nye bydelen ble presentert

# Ulike, men alle vender seg mot sjøen

**Breivika og Molorota skal bli ny. Nå er tre forslag til hvordan lansert.**

**VICTORIA FINSTAD**  
vfinst@bodoaas.no  
735 05 050

**BODØ:** Mandag presenterte Breivika utvikling og Bodø kommune tre ulike forslag på hvordan en ny del av sentrum kan bli seende ut. Svært mange tok veien til Stormen bibliotek for å se forslagenes.

Ett av forslagenes kom fra Bodø-baserte Gnist Arkitekter.

- Hvor viktig er det å kjenne byen dere skal tegne for?

- Noen ting vil jo være en fordel, men vi så at det var en del like elementer. De andre hadde mange elementer som vi har diskutert og vi fant mange prinsipper som har mye til felles hos alle tre. Men det er også noe ulikt, sier daglig leder i Gnist Arkitekter, Lorents Uggård.

**Kjent med bodøvidnen**

Det er én problemstilling som Gnist og AT har tatt hensyn til i større grad enn de andre da de fikk i oppgave å designe bydelen. Nemlig de til tider ekstre-

me værforholdene i og rundt havnebassenget.

- Et stikkord her er mer fokus på vær, vind og solforhold. Vi vil skape et grunnlag for et trygt og trygt liv, sier Torstein Piltingsrud, arkitekt og avdelingsleder for AT i Tromsø.

**En by i le**

I presentasjonen sin snakker de mye om vinden og hvordan de har tenkt å skape et varmt og langt klima i byrommene mellom bygningene, med solrike

le-kroker, og hvordan de vil styre vinden over og bort fra bydelen.

**Folk vil få nye, fine steder å oppholde seg.**  
**LORENTS UGGÅRD**  
**Gnist Arkitektur**

I tillegg har arkitektene plassert bygningene i et asymmetrisk mønster, slik at de ytterste skal slørpe for vestvinden spesielt. De øverste etasjene har ulik høyde på bygningene, slik at det dannes siktelinjer fra de bak-

reste byggene og ned mot havet, i tillegg til at solen slipper gjennom hele veien rundt.

I publikum stilte noen spørsmål ved at en ny bydel vil blokkere utsikten fra det som allerede eksisterer ovenfor bydelen, men det sier arkitektene at man må regne med når man skal skape noe helt nytt i en raskt voksende by.

- Folk glemmer kanskje at det skapes nye og attraktive byrom, som vil gjøre det attraktivt å bo der også for boligene rundt. Folk vil få nye, fine steder å oppholde seg. Å utvikle det området vil løfte helheten. Sen-



**HJEMMEBANE:** Gnist Arkitekter har gått bort fra kvartalsstruktur og heller tatt mer hensyn til vinden Bodø er så vant med.



**DANMARK:** Danske Schmidt Hammer Lassen ser for seg matboder og fellesarealer i første, og en boligmasse som blir lavere mot sjøen.

trale områder i byen som dette her må man utnytte, forklarer Uggård.

**Med nye øyne**

Arkitekt Kurt Singstad fra Mad Arkitekter i Oslo er klar på at de lokale arkitektene har en klar fordel når det gjelder å ta hensyn til vær og klima i byen.

- Det er veldig viktig å kjenne byen man skal tegne for. De lokale har jo en fordel, for de er kjent her. Men det er også fint med innspill fra utsiden, for de ser ting som andre tar for gitt. Det er en by vi ikke kjenner så godt, men vi prøver alltid å

nulltulle oss og prøver å finne grep som hører hjemme. Det er alltid litt utfordrende, forteller han blidt.

Hans firma har vært med på noen konkurranser i Bodø tidligere, men de har aldri vunnet helt fram med sin idé.

- Jeg føler at alle vi arkitekter har tenkt ganske likt. Gnist er flinkere på å forstå utfordringene i klimaet. Det er også litt ulik holdning til gaterom og det er kommet fram ulike resultater. Det er jo veldig fint for oppdragsgiver, som har fått tre veldig forskjellige, men veldig flotte resultater til slutt.

**HØRT AT**



**BREIVIKA UTVIKLING BODØ AS.** Daglig leder er Håvard Engseth.

Styrets leder er Knut Halvor Hansen.

Nestleder er Bertn Nordby Skauen.

Styremedlemmer er Ellisiv Vibeke Løvdal, Morten Christian Jakhell, Andre Løvdal og Anders Mehus Coucheron.



**Opplysningsvesenets fond**

# Vågan i Lofoten



# Harstad



**Opplysningsvesenets  
fond**



**Opplysningsvesenets  
fond**

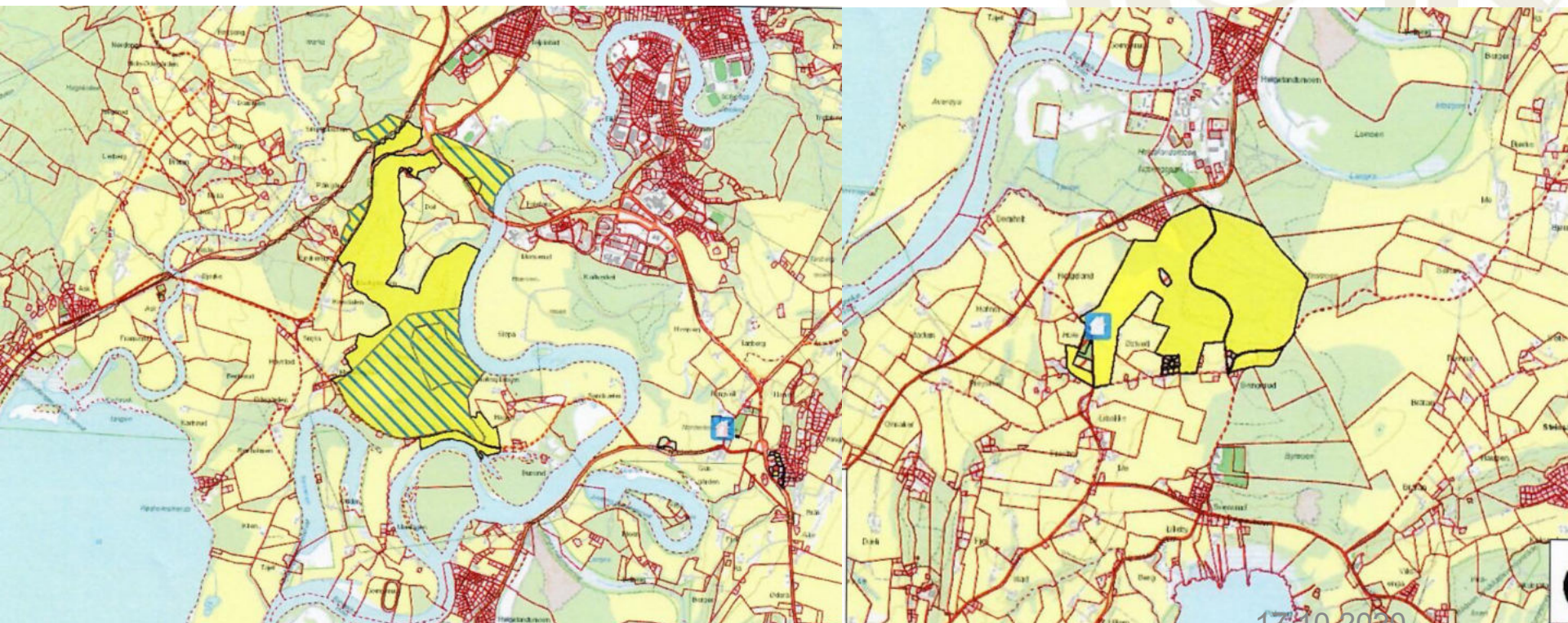


**Opplysningsvesenets  
fond**



# Fondet avgir grunn til offentlige formål

Eks.: Ringerike/Hole – hhv. 1.700 og 1.200 dekar til ny E16 og Ringeriksbanen.



17.10.2020



Opplysningsvesenets  
fond

# Granavolden Gjestgiveri



# Clemens Kraft AS – bygging og drift av småkraftverk



Hynna i Tydal, Sør-Trøndelag

# VAKSVIK



# 21.5 GWh



# Vossedalselvi Kraftstasjon



**Opplysningsvesenets  
fond**

# Stor eller liten (småsparere) investor – vi har alle en påvirkningsmulighet og et ansvar

.....eller: Hva er egentlig verdiskapning?

- Hvert valg vi gjør er et signal og en påvirkningsmulighet



*"Yes, the planet got destroyed. But for a beautiful moment in time we created a lot of value for shareholders."*



**Opplysningsvesenets  
fond**

# Tydelig fokus på samfunnsansvarlig og bærekraftig virksomhet

- ESG/SRI; Environmental, Social and Governance / Social Responsible Investments

- OVF har en betydelig formuesmasse
- Lovverket har klare bestemmelser om forvaltning av fondets midler:
  - OVFs kapitalfond kan ikke reduseres/konsumeres
  - Uttak fra fondet er begrenset til den avkastning som genereres
  - Fondets midler må plasseres for best mulig avkastning
- Allokering av fondets midler sentralt for avkastning og risiko knyttet til virksomheten
- ESG/SRI - bærekraftig og etisk forsvarlig innenfor alle virksomhetsområder
- OVF følger de ti prinsippene i FNs Global Compact for samfunnsansvar
- Medlem i Norsif og CIG – Church Investors Group ([www.cig.org.uk](http://www.cig.org.uk))



**Opplysningsvesenets  
fond**

# «Verdigrunnlag» og «Retningslinjer» for samfunnsbevisste investeringer og forretning i OVF

- Dokumentstrukturen
  - To dokumenter; «Verdigrunnlag» og «Retningslinjer»
  - Tydeliggjør det felles verdigrunnlaget
  - Godt forankret i kirken (høringsprosess)
  - Sikrer relevante retningslinjer for alle virksomhetsområder
  - Forenkler operasjonalisering, oppfølging og overvåking/kontroll
  - Tilrettelegger for mer målrettet kommunikasjon og rapportering
- Verdigrunnlaget er felles for alle virksomhetsområder
- Retningslinjer for finansforvaltningen
  - Inkluderer også rutiner for regelmessig overvåking av investeringene opp mot regelverket
  - MSCI screeningmedhjelper
  - Fra "eksklusjon" ("negative screening") til "ansvarlig påvirkning"





# Viktige temaer i fondets forretningsvirksomhet

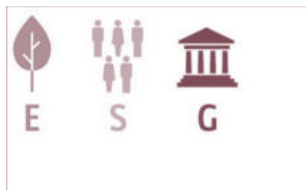
## - «obs!»-, «nei»- og «unngå»-temaer

- Klima
- Miljøforurensning og biologisk mangfold
- Bioteknologi
- Kulturminner
- Menneskerettigheter
- Helse, miljø og sikkerhet
- Pornografi
- Tobakk
- Alkohol
- Pengespill
- Våpen



**Opplysningsvesenets  
fond**

# Hvilken «verktøykasse» bruker vi som ansvarlig investor?



Eksklusjon

Positiv seleksjon

Påvirkning

ESG



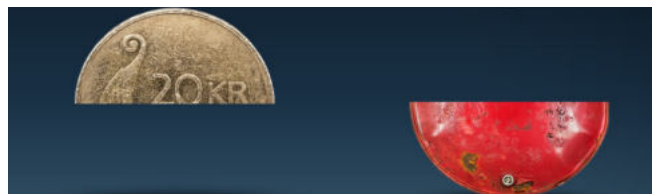
Opplysningsvesenets  
fond

# Hvordan vet vi hva vi egentlig er investert i?

## - Gjennomlysing av porteføljen

- Gode data er nødvendig for å påse at de kravene vi stiller til ansvarlighet etterleves
- Systemstøtte
  - MSCI; system for gjennomlysing
    - To ganger årlig
  - Grieg Enigma; avansert ESG-modul
    - Oversikt over eksponering mot kontroversielle produkter og brudd med internasjonal normer
    - Karboneksponering – ligger porteføljen over eller under markedsgjennomsnittet?

GJENSPEILER DINE VERDIER DINE VERDIER?



Opplysningsvesenets  
fond

# Bærekraftig forretningsvirksomhet er den eneste som er bærekraftig – over tid

- Det er faglig utfordrende å investere bærekraftig
- OVF møter alle potensielle fondsleverandører
- OVF investerer ikke i fond det ikke tror på
- OVF øver innflytelse – også i samarbeid med andre (f.eks. CIG)
  - Etablerer og går inn i viktige investornettverk
  - CIG-medlemmene representerer tilsammen en forvaltningskapital opp imot 200 mrd. NOK – reell påvirkningskraft
  - Sier i fra – selger seg ut om nødvendig

**Det eneste som er bærekraftig i det lange løp!**

**Vi må erkjenne utfordringene knyttet til dilemmaene – og arbeide med dem hele tiden!**



**Opplysningsvesenets  
fond**

## ...., men godt regelverk og gode rutiner er ingen garanti for ikke å investere feil og komme i vanskelige situasjoner

- Da er forskjellen på en ansvarlig og ikke ansvarlig forvalter hvordan man håndterer situasjonen, d.v.s. hva man gjør med den «vanskelige» investeringen:
  - Konfrontere
  - Gå i dialog
  - Forsøke å påvirke/endre
  - Selge seg ut om man ikke får gehør/aksept for endring



# Tydelig fokus på strategi, måloppfølging og risikostyring

- **Balansestyling**

- Utgangspunktet er totalbalansen - aktiva-/passivastyling
- Med vekt på risiko (risikjustert lønnsomhet) og finansiell bæreevne

- **Virksomhetsstyring og regelmessig rapportering og oppfølging**

- Strategiske prioriteringer
- Mål
- KPI-er

- **Faste temaer i ledermøtene**

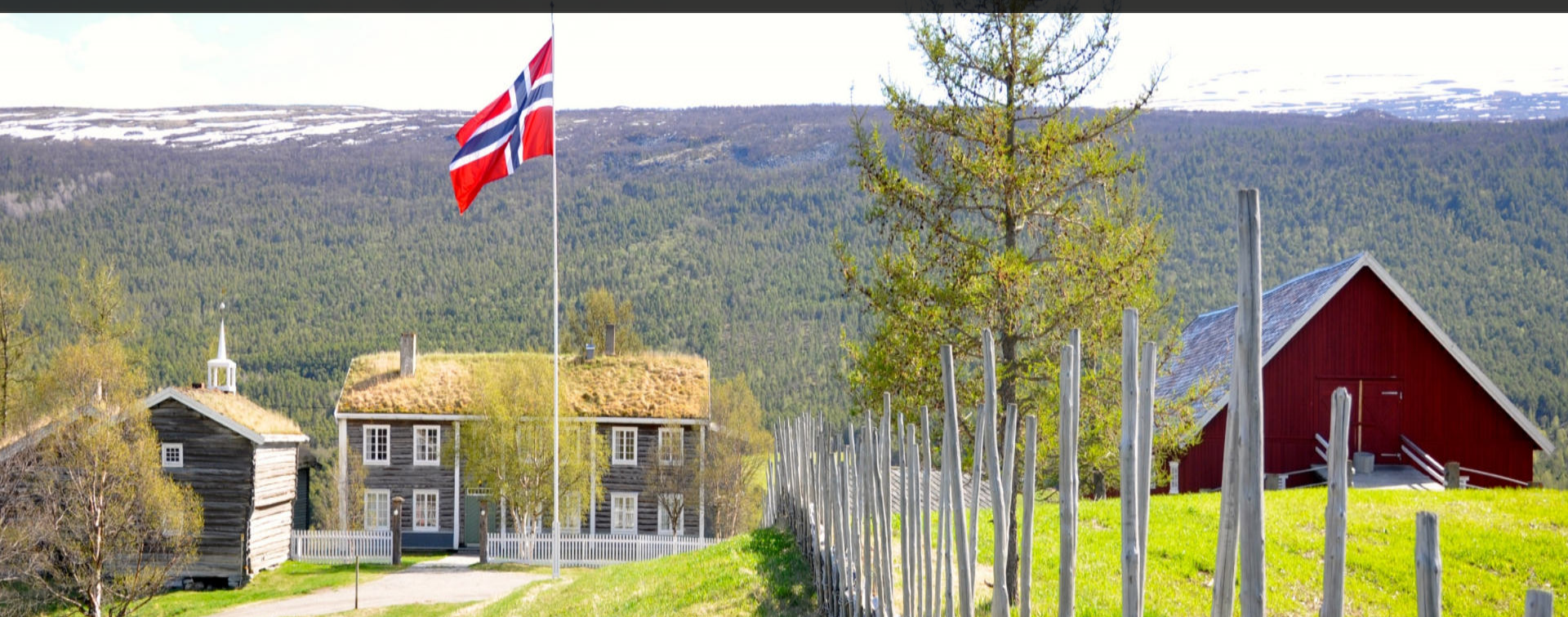
- **Strategiprosess med bred deltakelse fra ansatte**

- **Eksterne styremedlemmer med tung spesifikk bransjekompetanse i alle større datterselskaper**

- Mangfold, problemløsning og korrektiv er avgjørende

# Vektlegger god Corporate Governance, Compliance og internkontroll

- **Basert på klare standarder; bl.a. NUES og COSO**
- **Konsernjuridisk avdeling er viktig**
  - Avdelingen er styresekretariat for Ovf og selskapene i konsernet
- **Compliance = samsvar, etterlevelse**
  - Påse etterlevelse og oppfølging av relevant regelverk (internt og eksternt)
- **Vurderer Compliance risiko**
  - Risikoen selskapet pådrar seg som følge av manglende etterlevelse av lover/forskrifter, standarder eller interne retningslinjer
- **Årlig risikoworkshop m/ tilhørende analyser og løpende risikooppfølging**



## Meld. St. 29 (2018-2019) Opplysningsvesenets fond



# Stortingsmeldingens konklusjon påvirker fondets videre arbeid i ulik grad

## Meldingens konklusjon:

Alternativ 2:  
Verdiene deles mellom  
staten og Den norske kirke



Staten forplikter seg samtidig til å bruke et beløp tilsvarende den verdien av fondet som blir igjen på statens hånd til å etablere og drive et program for restaurering og bevaring av de gamle kirkene

## Konsekvenser og rammer for det videre arbeidet:

- Departementet ber fondet lede et **prosjekt** for å avklare hvilke aktiva som skal overføres til kirken og hva som skal forbli i fondet i statens eie
- Departementet vil bestille en **ekstern verdivurdering** av fondet
- Det som blir igjen i fondet i statens eie vil fortsatt være underlagt **Grunnlovens §116**
- Formålet med den delen av fondet som forblir i statens eie er å generere så stor **avkastning** som mulig til statens fordel
- **Kulturminnevernet** skal fortsatt ivaretas
- Departementet vil arbeidet for å omdanne Ovf til et **særlovsselskap**

Kilde: Meld. St. 29 (2018-2019) Melding til Stortinget Opplysningsvesenets fond

# Det strategiske grunnlaget: Tomtebanken og kapitalstyrken er fondets store fortrinn

- Ovfs arealer og aktiva er en unik ressurs for å skape kommersielle resultater og bidra positivt i lokal-Norge



- Opplysningsvesenets fonds identitet og unike fortrinn er fondets **tilstedeværelse** over hele landet, sammensatte **eiendomsmasse**, lange **historie** og fokuset på **bærekraft**.
- I strategiperioden skal vi være en **samfunnsansvarlig investor og forvalter**, og prioritere rollen som **samfunnsbygger**. Fondet har som mål å **være best** på de områdene hvor det har sin virksomhet.

# Fondet skal være en samfunnsansvarlig investor og forvalter...



Overordnet strategisk mål i perioden 2020-2023:

## *Samfunnsansvarlig investor og forvalter*

Forvalte fondet forsvarlig med  
høyest mulig avkastning og med  
moderat risiko

Dette betyr at vi skal sikre ansvarlig, bærekraftig og langsiktig forvaltning av fondets aktiva for å skape høyest mulig avkastning over tid. Våre investeringer skal være innenfor fastsatte risikorammer og etiske retningslinjer og forvaltes slik at vi kan innfri våre forpliktelser i dag og i fremtiden.

Vi skal alltid ha en finansiell buffer for dårlige år, en handlingsregel for disponering av fondet og en forutsigbar utbyttepolitikk

Takk for meg!

