



# Agenda

- Bakgrunnen for lovendringen
- Virkeområde
- Nye krav til kjønnsbalanse for styret i stiftelser
  - Ansattrepresentanter
  - Varamedlemmer
  - Registrering av nye stiftelser
- Når trer bestemmelsen i kraft?
- Hva bør man gjøre?
- Konsekvenser av brudd på reglene



## *Bakgrunnen for lovendringen*

- Hurdalsplattformen overordnede mål om omstilling av norsk økonomi → for å få til dette må vi bl.a. benytte den samlede kompetansen i samfunnet.
- Kvinner underrepresentert i styrer
- Lovfestet kjønns sammensetning skal:
  - Raskere omstilling av kjønnsbalansen
  - De som rekrutterer vil vurdere en bredere krets av kandidater
  - Øke bevisstheten om kjønns sammensetning
  - Bidra til holdningsendringer
  - Bedre mangfold

### **Men:**

- Utgjør et inngrep i eierens styringsrett

- Næringsdrivende stiftelser
  - a. stiftelser som har til formål å drive næringsvirksomhet selv,
  - b. stiftelser som driver næringsvirksomhet selv,
  - c. stiftelser som på grunn av avtale, eller som eier av aksjer eller selskapsandeler, har bestemmende innflytelse over næringsvirksomhet utenfor stiftelsen

Stiftelses er alltid næringsdrivende nå:

  - stiftelsen eier så mange aksjer eller andeler i et selskap som driver næringsvirksomhet, at aksjene eller andelene representerer flertallet av stemmene i selskapet, eller
  - stiftelsen har rett til å velge eller avsette et flertall av styremedlemmene i et selskap som driver næringsvirksomhet (da typisk gjennom en aksjonæravtale etc).
- Stiftelser som etter vedtektene har utdeling til formål
- Stiftelser der staten, en fylkeskommune eller kommune skal oppnevne ett eller flere styremedlem

# Nytt krav til kjønnsbalanse for styret i stiftelser fremgår av stiftelsesloven § 27 a)

Har styret tre eller fire  
medlemmer, kan  
maksimalt to  
styremedlemmer ha  
samme kjønn.

Har styret fem eller  
seks medlemmer, kan  
maksimalt tre  
styremedlemmer ha  
samme kjønn

Har styret ni eller flere  
medlemmer, kan  
maksimalt 60 prosent  
av styremedlemmene  
ha samme kjønn



Har styret syv  
medlemmer, kan  
maksimalt fire  
styremedlemmer ha  
samme kjønn

Har styret åtte  
medlemmer, kan  
maksimalt 5  
styremedlemmer ha  
samme kjønn



## Ansattrepresentanter

- Stiftelsesloven § 27 b) lyder:

« (...)

*Dersom det etter lov skal velges styremedlemmer blant de ansatte, kan ikke alle disse styremedlemmene ha samme kjønn. Det samme gjelder for varamedlemmer. Første og annet punktum gjelder ikke dersom mer enn 80 prosent av samlet antall ansatte i stiftelsen på tidspunktet valget skjer, har samme kjønn.*

*For stiftelser med flere enn 200 ansatte, skal kjønnssammensetningen blant styremedlemmer som etter lov velges av og blant de ansatte, oppfylle kravene i § 27 a annet og tredje ledd, likevel slik at dersom det skal velges to styremedlemmer av og blant de ansatte, kan ikke disse ha styremedlemmene ha samme kjønn».*



## *Varamedlemmer*

- Krav til kjønns sammensetningen gjelder for varamedlemmer
- Kjønns sammensetningen beregnes separat
- Varamedlemmer som gruppe må oppfylle de samme kravene som styremedlemmer



## *Registrering av ny stiftelse*

Foretaksregisterloven § 3-6 tredje ledd:

*«For stiftelser skal registeret dessuten inneholde opplysninger om stiftelsen er underlagt krav til kjønns sammensetning i styret etter stiftelsesloven § 27 a. Registeret skal i så fall også inneholde opplysninger om alle styremedlemmene og alle varamedlemmenes kjønn, samt opplysninger om medlemmet er valgt av og blant de ansatt.»*





## *Når trer bestemmelsen i kraft?*

- 30. juni 2025

# *Hva bør man gjøre?*

- Se på styresammensetning: Avklare hvor mange styremedlemmer som ev. må skiftes ut for å oppfylle kravene
  - Ved behov for endringer i styret; vurdere tidspunkt for styreendringer ut fra når funksjonstiden for de enkelte styremedlemmene løper ut
- Oppdatere valginstruksen
- Sette valgkomiteen inn i de nye reglene

## *Konsekvenser av brudd på reglene*

- Hva skjer hvis man ikke overholder reglene?

*Ikke gyldig  
sammensatt  
styre*

*Ikke myndighet til  
å representere  
stiftelsen utad*

*Stiftelsestilsynet  
kan oppnevne  
styremedlem for  
en stiftelse når  
den er uten  
kompetent styre,  
jf. stiftelsesloven §  
29*

*Tvangs-  
oppløsning?*

*Takk for meg!*



Lisa Marie F. Holmen  
Senioradvokat

E-post: [lmh@adeb.no](mailto:lmh@adeb.no)  
Tlf: 950 780 19